



# SÉRIE DINHEIRO NA MESA

**COMECE HOJE A TRANSFORMAR SUA EMPRESA**

**2023**

Desafie as incertezas do mercado em constante transformação e domine a arte de prosperar!

Nosso e-book sobre Eficiência Operacional oferece informações importantes para garantir a EXCELÊNCIA e a saúde financeira do seu negócio em tempos incertos

# ADAPTAR-SE É ESSENCIAL, MAS ALIAR A EFICIÊNCIA OPERACIONAL E A EXECUÇÃO IMPECÁVEL É A CHAVE PARA O SUCESSO



Nesse e-book abordaremos como transformar sua operação em uma máquina de produtividade e redução de custos. Com uma equipe engajada e disposta **FAZER DIFERENTE**, sua empresa será capaz de superar todos os obstáculos e levar seu negócio ao topo!

## DINHEIRO NA MESA

No final de 2022, produzimos uma série de três artigos com *insights* que certamente ajudarão a melhorar a **EFICIÊNCIA OPERACIONAL** da sua empresa.

Nela, apresentamos *insights* que aumentarão a performance e ajudarão a maximizar a rentabilidade. O nosso objetivo é ajudar sua empresa a não deixar **dinheiro na mesa**, oferecendo um conteúdo que possa ser aplicado no dia a dia.

O primeiro passo é o "*Back to Basics* - arrumar a casa, pavimentar para transformar, inovar e crescer!

## RELEMBRANDO ...

### GERIR A CRISE

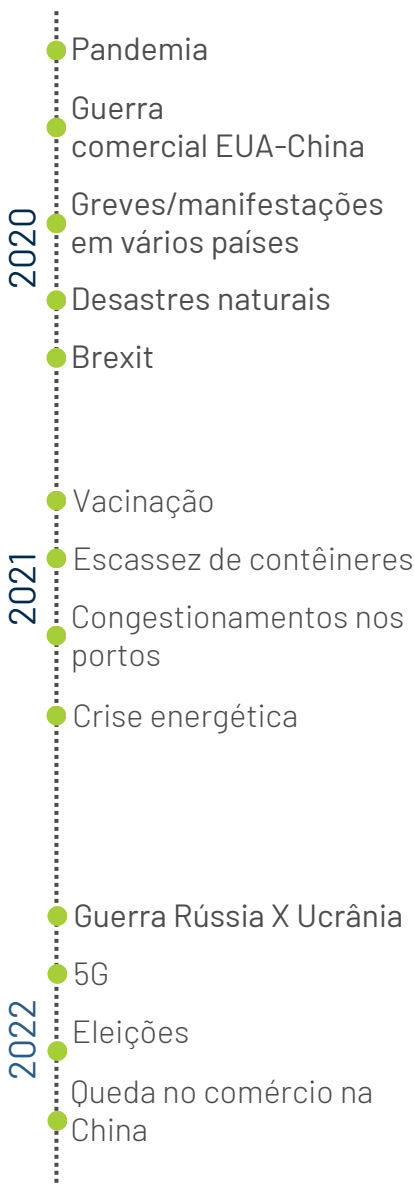
As empresas tiveram que administrar os níveis de serviço em vendas *online* a fim de atender os Clientes. O impacto foi negativo na eficiência e nos custos logísticos.

### ADAPTAR

Lidar com a escassez de matérias-primas, aumentar a capacidade de produção e gerenciar a demanda de forma eficiente. O objetivo foi garantir a entrega assertiva dos produtos e serviços.

### FLEXIBILIZAR

Com a flexibilização das restrições da pandemia, as empresas tiveram que se adaptar a um modelo híbrido para conduzir seus negócios,.



# 2023 CHEGOU! E AGORA?

Saindo deste triênio complexo, 2023 chegou e trouxe consigo muitas dúvidas sobre qual será o comportamento da economia com tantas variáveis em jogo. Diante desse cenário internacional e nacional temos apenas uma certeza: 2023 é o ano de buscar Eficiência!

## CUSTOS LOGÍSTICOS EM ALTA!



# GARANTINDO A SOBREVIVÊNCIA

Considerando que há um consenso de que 2023 e 2024 serão desafiadores, com inflação e taxa de juros elevadas, acreditamos que uma das soluções é implementar um trabalho sério e consistente em todas as áreas da empresa.

Como **EFICIÊNCIA** é uma das prioridades diárias com nossos Clientes, compartilhamos a **visão do que acreditamos aqui na AGR, e que garantirá a sobrevivência neste momento de instabilidade.**



## EFICIÊNCIA OPERACIONAL NOS MÍNIMOS DETALHES!

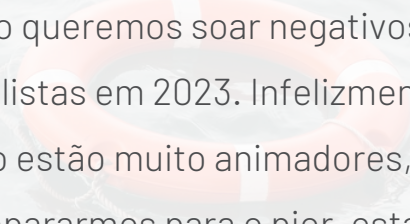
É preciso olhar para todas as despesas e questionar quais são realmente necessárias para alcançar os objetivos estratégicos da empresa. As demais devem ser eliminadas ou reduzidas para simplificar os processos e tornar a estrutura mais leve, garantindo a sustentabilidade e a perpetuidade da empresa. No nosso livro "Revolução Orçamentária" você encontrará mais detalhes!

## EFICIÊNCIA COMERCIAL NA VEIA!

Para melhorar a eficiência comercial, recomendamos repensar a quantidade de categorias de produtos que trabalha, a variedade e a profundidade das grades, assim como a maneira como atua em cada um dos canais de distribuição. Com criatividade e desafiando o *status quo*, porque não buscar parceiros que possam complementar seu portfólio e compartilhar custos operacionais?

## RACIONALIDADE EM NOVOS INVESTIMENTOS

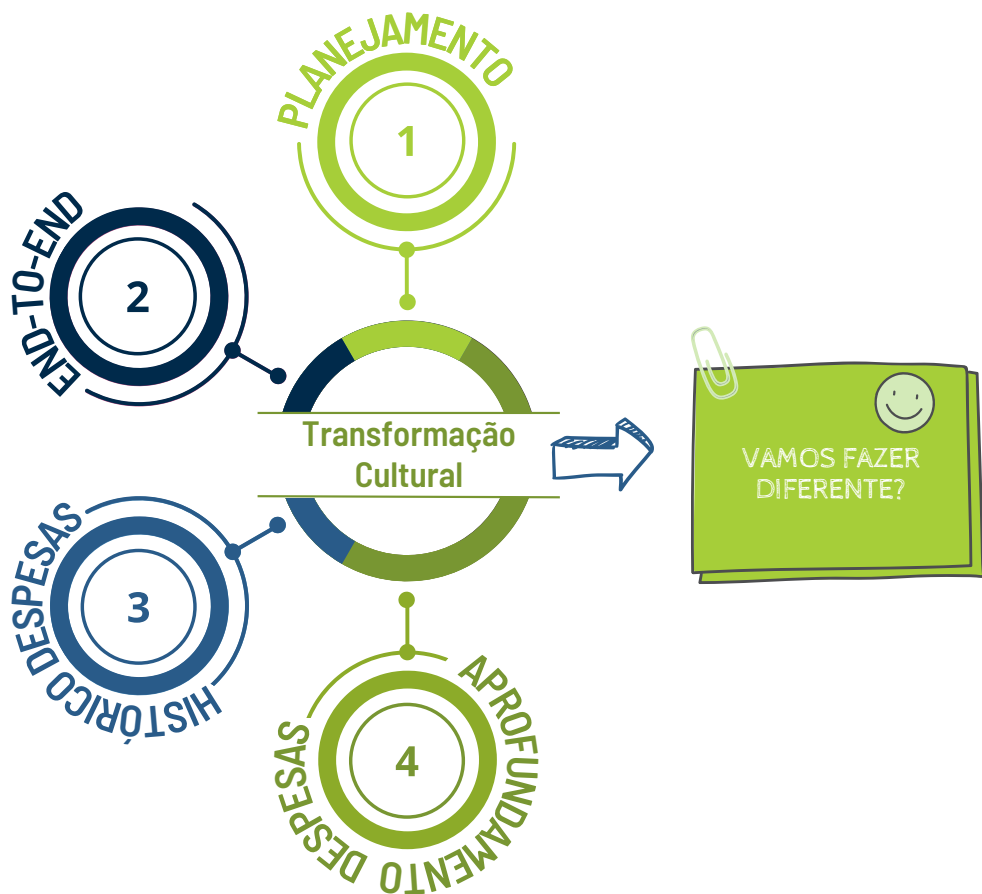
Não recomendamos que você pare de investir, mas sim que seja mais racional e seletivo. Foque em ações e projetos que entreguem resultados mais rapidamente, trazendo mais eficiência e aliviando o caixa. Isso garantirá fôlego para ir mais longe.



Não queremos soar negativos, mas precisamos ser realistas em 2023. Infelizmente, os cenários globais não estão muito animadores, porém, se nos prepararmos para o pior, estaremos mais ágeis e eficientes para aproveitar as oportunidades em um mercado cada vez mais competitivo.



# COMO FAZER DIFERENTE?



## DIAGNÓSTICO DE SUPPLY CHAIN

Na AGR é premissa em nossos Diagnósticos, a visão *end-to-end* de processos. Aqui, para ilustrar, demonstramos em Supply Chain:



### **START!** **ENGAJAMENTO**

Para que qualquer revisão ou oportunidade seja capturada é fundamental que **todos estejam abertos e engajados** para compreender que em tempos como esse, qualquer “migalha é pão”.



### **1** **PLANEJAMENTO**

Time alinhado e engajado, definimos o objetivo do projeto: é hora de planejar, **definindo as atividades, responsáveis, prazos e rituais de acompanhamento** pelo time do projeto.



### **2** **VISÃO END-TO-END**

O objetivo é preparar a empresa para o trabalho que está por vir. **Projetos de eficiência** contemplam desde a compra do produto até a entrega ao **Cliente final**, incluindo a gestão de estoque, armazenagem e fretes.

## DESENHANDO MAPA DE OPORTUNIDADES



3

### HISTÓRICO DE DESPESAS

Entendimento de todas as despesas logísticas por meio de *Analytics*, indicadores de performance, os quais serão usados como uma referência inicial (fotografia) para comparar com o resultado final do projeto.



4

### APROFUNDAMENTO SOBRE DESPESAS

É necessário **aprofundar nas despesas e custos de cada atividade ou processo** e a equipe precisa estar disposta a mudar o *status quo*, com perfil inconformista e sem aceitar justificativas antigas.



5

### VAMOS FAZER ALGO DIFERENTE?

Ao identificar as oportunidades em um processo, considera-se alternativas para realizar mudanças significativas, como a utilização de tecnologia para automatização, terceirização de atividades não essenciais, busca por novos parceiros, eliminação do processo, entre outros.



## DECIDIU FAZER ALGO DIFERENTE?

### PARA COLAR NO BRAINSTORM

Para cada solução, será gerada uma ou mais iniciativas que deverão ter seu plano de ação para garantir a implementação

A viabilidade da solução deve ser discutida e uma vez “chancelada” seguir para implementação

Essas soluções devem ser valoradas e comparadas com a fotografia inicial, para que possam seguir para a priorização.

#### OBSERVAÇÃO:

Antes de sair para o ATAQUE equalize



EQUALIZE



Nível de esforço

Potencial redução

Aumento de performance

- esforço + resultado

Não gaste tempo no que não gera resultados



# MEDIR E AGIR, COM DISCIPLINA NA EXECUÇÃO!

13

Com o crescimento da oferta de soluções de dados (captura, *analytics*, entre outras), observamos que as empresas estão perdendo o foco em seu uso.

Precisamos entender se estamos **gerando informações importantes para nossos negócios** e se estamos **medindo o que é realmente vital**.



É preciso ter coragem para enxergar os problemas e suas causas e agir com transparência

# AUTORIA



Ana (Popy) Tozzi  
CEO



Jéssica Costa  
Sôcia e Head  
de Eficiência, Gestão e  
Transformação Digital



Marcelo Paciolo  
Head de Supply  
Chain & Logística



Priscila Saad  
Head de Operações

No nosso site, você poderá acessar os artigos na íntegra!

[Como deixar a sua logística mais eficiente](#)

[Em 2023 ... a palavra de ordem é Eficiência!](#)

[Medir e Agir, com disciplina na Execução](#)

**AGR** / ACHIEVING  
GREAT RESULTS

---



+ 55 (11) 98266-7977



+ 55 (11) 3035-0900

## TRILHAS E SOLUÇÕES

---

Eficiência & Gestão

Growth

Transformação Digital

Supply Chain

Pré IPO e Pós M&A

**Diferente**  
**Simple assim!**